

**R&C UNION S.A.**

**Raport Kwartalny**  
Za I kwartał 2010 r.



Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## SPIS TREŚCI:

<b>INFORMACJE OGÓLNE .....</b>	<b>3</b>
<b>1. DANE JEDNOSTKI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ORGANY SPÓŁKI .....</b>	<b>4</b>
<b>3. STRUKTURA AKCJONARIATU .....</b>	<b>5</b>
<b>WYBRANE DANE FINANSOWE .....</b>	<b>6</b>
<b>KOMENTARZ ZARZĄDU DO WYNIKÓW .....</b>	<b>7</b>
<b>INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT PODEJMOWANYCH DZIAŁAŃ .....</b>	<b>8</b>

Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## INFORMACJE OGÓLNE

### 1. DANE JEDNOSTKI

#### NAZWA

R & C UNION SPÓŁKA AKCYJNA

#### SIEDZIBA

ul. Stary Rynek 77, 61-772 Poznań

#### PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki wg PKD jest działalność w zakresie gastronomii (restauracje, bary, placówki gastronomiczne, itp.) Spółka jest właścicielem sieci restauracji oraz klubów muzycznych (Sioux, Lizard King, Fever, Fenix).

#### KAPITAŁ ZAKŁADOWY

Kapitał zakładowy (podstawowy) na dzień 31.12.2009 r. wynosi 5.240.209,00 zł i dzieli się na:

- 2.637.132 akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości 1,00 zł każda,
- 680.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości 1,00 zł każda,
- 1.923.077 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości 1,00 zł każda

#### ORGAN PROWADZĄCY REJESTR

Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu,  
VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

#### CZAS TRWANIA JEDNOSTKI

Nieograniczony

#### OKRES OBJĘTY RAPORTEM

Okres sprawozdawczy od dnia 1 stycznia 2010 roku do dnia 31 marca 2010 roku oraz okres porównywalny od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 marca 2009 roku.

Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 2. ORGANY SPÓŁKI

### ZARZĄD

W skład Zarządu Spółki na dzień 31 marca 2010 roku wchodził:

Piotr Mikołajczyk – Prezes Zarządu  
Maciej Stróżyk – Członek Zarządu

### RADA NADZORCZA

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 marca 2010 roku wchodził:

Maciej Kowalczyk - Przewodniczący Rady Nadzorczej  
Rafał Bator - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej  
Romuald Jaśkiewicz - Członek Rady Nadzorczej  
Jarosław Ostrowski – Członek Rady Nadzorczej  
Jacek Woźniak - Członek Rady Nadzorczej  
Krzysztof Schabowski - Członek Rady Nadzorczej

### ZMIANY W SKŁADZIE ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ

Dnia 5 marca 2010 roku Rada Nadzorcza Spółki powołała do składu Zarządu Macieja Stróżyka.

Dnia 25 marca 2010 roku Przemysław Łapiński zrezygnował z funkcji Wiceprezesa Zarządu Spółki.

Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

### 3. STRUKTURA AKCJONARIATU

Struktura Akcjonariatu na dzień 31.03.2010 roku.

Akcjonariusz	Liczba akcji	% udział w kapitale zakładowym	Ilość głosów
EVF I Investments S. a r.L.	2 511 127	47,92%	2 511 127
Przemysław Łapiński	518 780	9,90%	518 780
Romuald Jaśkiewicz	518 780	9,90%	518 780
Piotr Mikołajczyk	244 385	4,66%	244 385
Pozostali	1 447 137	27,62%	1 447 137
<b>Razem</b>	<b>5 240 209</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 240 209</b>

Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## WYBRANE DANE FINANSOWE

	<b>DANE NA 31.03.2010</b>	<b>DANE NA 31.03.2009</b>	
AKTYWA TRWAŁE	23 708 188,22	24 738 338,81	
w tym NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWE	570 859,78	491 838,82	
AKTYWA OBROTOWE	11 271 657,21	5 081 329,33	
ZAPASY	336 900,62	4 711,81	
NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	5 545 422,40	4 219 285,59	
ŚRODKI PIENIĘŻNE I INNE AKTYWA PIENIĘŻNE	5 309 623,22	811 407,77	
KRÓTKOTERMINOWE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	79 710,97	45 924,16	
KAPITAŁ WŁASNY	17 047 086,32	11 894 975,64	
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	17 932 759,11	17 924 692,50	
w tym ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	10 014 219,73	11 603 904,69	
w tym ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	5 545 422,40	3 322 227,15	
	<b>DANE ZA I KWARTAŁ 2010</b>	<b>DANE ZA I KWARTAŁ 2009</b>	<b>ZMIANA</b>
AMORTYZACJA	753 826,01	741 196,12	1,7%
PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY	4 899 653,98	3 435 845,43	42,6%
ZYSK/STRATA NA SPRZEDAŻY	-463 596,48	-253 683,92	82,7%
EBIT - ZYSK/STRATA NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	-470 332,93	-263 465,17	78,5%
EBITDA - ZYSK/STRATA NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ BEZ UWZGLĘDNIENIA AMORTYZACJI	283 493,08	477 730,95	-40,7%
ZYSK/STRATA BRUTTO	-587 191,66	-468 440,69	25,4%
ZYSK/STRATA NETTO	-587 191,66	-468 440,69	25,4%
PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY GASTRONOMICZNEJ W ZARZĄDZANYCH RESTAURACJACH (na umowach operatorskich i franchisingowych)	9 266 540,90	8 522 840,86	8,7%

Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## **KOMENTARZ ZARZĄDU DO CZYNNIKÓW KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE**

I kwartał w branży gastronomicznej charakteryzuje się niższymi przychodami ze sprzedaży niż pozostałe okresy roku. Jest to spowodowane mniejszą niż w innych miesiącach skłonnością klientów do odwiedzania restauracji. W I kwartale 2010 roku dodatkowo panowały skrajnie niekorzystne warunki atmosferyczne dla branży - niskie temperatury niesprzyjające wizytom w restauracjach i klubach.

I kwartał 2010 roku pokazał, iż branża gastronomiczna nadal odczuwa skutki kryzysu gospodarczego, objawiające się mniejszą liczbą odwiedzających restauracje i kluby gości oraz niższym niż w poprzednich latach średnim rachunkiem.

Sieć restauracji i klubów muzycznych zarządzanych przez R&C Union S.A. (restauracje Sioux i Fenix oraz kluby muzyczne Fever i Lizard King) osiągnęła w I kwartale 2010 roku przychody ze sprzedaży na poziomie 9.266,5 tys. zł. co daje 8,7% wzrostu w porównaniu do I kwartału roku 2009. Wzrost ten został osiągnięty głównie dzięki przychodom w nowo otwartych w trakcie 2009 roku restauracjach.

Przychody netto ze sprzedaży Spółki wzrosły w okresie I kwartału 2010 r. o 42,6% w porównaniu do I kwartału 2009 roku i wyniosły 4.899,6 tys. zł. Wzrost przychodów jest w dużej mierze efektem zmiany w formie zarządzania w kolejnych lokalach, z zasad franchisingu na zasady operatorskie (gdzie przychody i koszty są po stronie R&C Union S.A.).

Na dzień 31 marca 2010 roku R&C Union prowadziło 9 restauracji na podstawie umowy operatorskiej oraz 16 restauracji na podstawie umowy franchisingu.

Strata na działalności operacyjnej (EBIT) w I kwartale 2010r. wyniosła 470,3 tys. zł, a EBITDA ukształtowała się na poziomie 283,5 tys. zł.

R&C Union S.A. osiągnęła w I kwartale 2010 roku stratę 587,2 tys. zł na poziomie wyniku netto, przy stracie na poziomie 468,4 tys. zł w I kwartale 2009 roku.

Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## **INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM PODEJMOWAŁ W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, W SZCZEGÓLNOŚCI POPRZEC DZIAŁANIA NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE.**

- Zarząd aktywnie poszukuje potencjalnych miejsc pod nowe lokalizacje restauracji Sioux i klubów muzycznych Lizard King w najbardziej atrakcyjnych punktach miast.

W związku z dalszym osłabieniem branży gastronomicznej i pojawianiem się coraz większej liczby wolnych lokalizacji widoczny jest trend spadku cen najmu oferowanych powierzchni. Umożliwia to obecnie Spółce negocjowanie umów najmu na nowe lokalizacje na poziomie zapewniającym osiągnięcie założonej stopy zwrotu z inwestycji.
- Spółka kontynuowała proces zmian w formie współpracy R&C Union S.A. z prowadzącymi restauracje Sioux i Fenix oraz kluby muzyczne Lizard King i Fever. Kolejne lokale rozpoczęły działalność na zasadach umowy operatorskiej dzięki której możliwa jest lepsza kontrola operacyjna oraz kosztowa w prowadzonych restauracjach/klubach, a także skrócenie okresu przepływu gotówki do Spółki.

Na 31 marca 2010 roku w nowej formule działały restauracje Sioux w Rybniku, Olsztynie, Białymstoku, Gdyni, Sopocie, Wrocławiu, oraz Fenix w Częstochowie i Lizard King w Toruniu i Poznaniu.

W okresie od 1 kwietnia do 17 maja 2010 roku dokonano zmiany w formie prowadzenia restauracji z franchisingowej na operatorską w jeszcze dwóch restauracjach Sioux w Toruniu i klubie muzycznym Lizard King w Krakowie.

W kolejnych miesiącach planowane są dalsze działania związane z tym procesem.
- Zarząd jest w trakcie negocjacji kolejnych umów na wspólne działania marketingowe oraz dystrybucyjne z dostawcami produktów do sieci restauracji i klubów muzycznych.
- 31 marca 2010r. Spółka zaprzestała działalności restauracji Sioux i klubu muzycznego Lizard King zlokalizowanych w Centrum Handlowym Focus Park w Bydgoszczy. Obie restauracje od początku działalności notowały znaczne straty finansowe. Zarząd Spółki podejmował wiele działań zmierzających do poprawy wyników w tych lokalizacjach. Prowadzone były między innymi intensywne akcje marketingowe, których celem było pozyskanie nowych klientów, czy też próby renegotjacji stawek czynszu, tak by dostosować je do osiągniętych poziomów przychodów. Niestety działania te nie przyniosły oczekiwanych rezultatów. W związku z tym została podjęta decyzja o rezygnacji z dalszej działalności w tym punkcie.

Spółka posiada podpisaną umowę na czas określony na użytkowanie tych lokali do maja 2013. Strony przewidziały możliwość wypowiedzenia umowy najmu

Raport Kwartalny			
Okres objęty sprawozdaniem:	01.01.2010 - 31.03.2010	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

jedynie z ważnych powodów, przy czym uprawnienie do rozwiązania umowy przysługuje wyłącznie Wynajmującemu. Rezerwa na koszty rozwiązania powyższej umowy została zaliczona w wynik roku 2009.

Zarząd jest w trakcie negocjacji z wynajmującym warunków zakończenia współpracy i zdania przedmiotowych lokalizacji zarządcy nieruchomości.

Podpisy Członków Zarządu:

Stanowisko	Imię i Nazwisko	Data	Podpis
Prezes Zarządu	Piotr Mikołajczyk	17.05.2010	
Członek Zarządu	Maciej Stróżyk	17.05.2010	